

Administrata Tatimore e Kosovës  
Poreska Administracija Kosova  
Tax Administration of Kosovo

# PLAN RADA ZA 2023 GODINU



## Plan rada 2023 godine

Decembar 2022, Priština

## SADRŽAJ

TABELE .....	3
FIGURE .....	3
UVOD .....	4
Vizija, misija i vrednosti.....	5
Vizija.....	5
Misija.....	5
Naše vrednosti .....	5
Plan prihoda po poreskim periodima i vrstama poreza za 2023. godinu.....	6
Plan prihoda za 2023. godinu po regionalnim direkcijama – OSPO i OVPO.....	7
Plan prihoda za 2023. po mesecima za regionalne direkcije – OVPO i OSPO .....	8
Plan prihoda za 2023. po vrstama poreza za regionalne direkcije – OSPO i OVPO.....	9
Ostvareni prihodi po vrstama poreza 2020-2022 i planu 2022-2023.....	10
Prihodi ostvareni prema Regionalnim direkcijama - DTMS i DTM, grupisani za 2020-2022 i plan 2022-2023.....	11
Plan kontrola za 2023 godinu i realizacija u 2022 godini .....	12
Plan redovnih kontrola za 2023 godinu .....	13
Plan kontrola poseta ispunjavanja poreskih obaveza za 2023 godinu.....	14
Plan kontrole za 2023. godinu po mesecima za regionalne direkcije – OVPO i OSPO.....	15
Plan redovnih kontrola za 2023. godinu po mesecima za regionalne direkcije – OSPO i OVPO.....	16
Plan kontrola za posete ispunjavanja obaveza za 2023 godinu po mesecima za regionalne direkcije – OSPO i OVPO.....	17
Plan kontrola ispunjavanja obaveza za 2023 godinu i realizacija u 2022 .....	18
Plan kptrole ispunjenosti za 2023 godinu po mesecima za regionalne direkcije – OSPO i OVPO.....	19
Plan raspodele kontrola za 2023 godinu .....	20
Plan raspodeljivanja kontrola ispunjenosti za 2023 godinu .....	21
Plan prinudne naplate za 2023 godinu.....	22
Plan smanjenja poreskog duga za 2023 godinu.....	22
Potencijalni dugovi nastali tokom godine 2023.....	24
Plan naplate poreskih i dugova penzijskih doprinosa za 2023 godinu .....	25
Plan otpisivanja starih dugova.....	28
Planirani budžet za 2023 godinu .....	29
Projekti za 2023 godinu.....	29

## TABELE

Tabela br. 1: Plan prihoda po poreskim periodima i vrstama poreza Izvor: MF-Trezor / PAK-Informacione tehnologije .....	6
Tabela br. 2: Plan prihoda za 2023. godinu u odnosu na realizaciju i plan 2022. godine .....	7
Tabela br. 3: Plan prihoda po mesecima za regionalne direkcije, OSPO i OVPO .....	8
Tabela br. 4: Plan prihoda po vrstama poreza za regionalne direkcije, OSPO i OVPO .....	9
Tabela br. 5: Ostvareni i planirani prihodi po vrstama poreza i po godinama .....	10
Tabela br. 6: Ostvareni i planirani prihodi po godinama grupisani po Regionalnim direkcijama, OSPO i OVPO .....	11
Tabela br. 7: Plan kontrola za 2023 godinu .....	12
Tabela br. 8: Plan redovnih kontrola za 2023 godinu .....	13
Tabela br. 9: Plan kontrola za ispunjavanje poreskih obaveza za 2023 godinu .....	14
Tabela br. 10: Plan kontrola za 2023 godinu po mesecima za regionalne direkcije – OVPO i OSPO .....	15
Tabela br. 11: Plan kontrola za 2023 godinu po mesecima za regionalne direkcije, OSPO i OVPO .....	16
Tabela br. 12: Plan kontrola ispunjavanja poreskih obaveza za godinu 2022 za regionalne direkcije, OSPO i OVPO .....	17
Tabela br. 13: Ukupan plan kontrola ispunjavanja po broju inspektora Izvor podataka: PAK, VKME .....	18
Tabela br. 14: Plan 2023 kontrola ispunjenosti po mesecima i regionalnim direkcijama Izvor podataka: PAK, VKME .....	19
Tabela br. 15: Plan raspodele kontrola za 2023 godinu Izvor: Odeljenje upravljanja rizikom .....	20
Tabela br. 16: Plan raspodeljivanja kontrola ispunjenosti za 2023 godinu Izvor: Odeljenje upravljanja rizikom .....	21
Tabela br. 17: Plan tretiranja i naplate dugova 2023 godinu .....	25
Tabela br. 18: Plan naplate poreskih i dugova penzijskih doprinosa za 2023 godinu .....	26
Tabela br. 19: Plan otpisivanja starih dugova o regionima Izvor: Odeljenje naplate dugova .....	28
Tabela br. 20: Planirani budžet za 2023 godinu Izvor: Odsek za budžet .....	29
Tabela br. 21: Glavni projekti predviđeni za 2023 godinu Izvor: Odsek za budžet .....	29

## FIGURE

Grafikon 1: Grafički prikaz planiranih prihoda grupisanih po Regionalnim direkcijama, OSPO i OVPO .....	11
---	----

## UVOD

Godišnji plan rada PAK-a je pripremljen na osnovu ciljeva postavljenih od strane relevantnih odeljenja na osnovu Strateškog plana PAK-a 2022-2026, i Plana upravljanja rizikom za 2023. godinu.

Za rešavanje ovih izazova i za rad na postizanju vizije PAK-a, ustanovljeno je pet strateških prioriteta, i to:

- \* Povećanje veština/veština osoblja;
- \* Poboljšanje ključnih poreskih procesa PAK-a;
- \* Smanjenje nivoa neformalne ekonomije;
- \* Obnavljanje informacionih tehnologija kako bi se omogućio efikasniji rad u PAK-u i poboljšane usluge za poreske obveznike;
- \* Osiguranje efikasne organizacione strukture, podržane snažnim mehanizmima upravljanja i jasnom odgovornošću.

Poreska administracija Kosova je odgovorna za prikupljanje unutrašnjih prihoda od poreza, koji uključuju: porez na dodatu vrednost, porez na lični dohodak i porez na prihod preduzeća.

U 2023. godini planirani lokalni prihodi Zakonom o budžetu, na osnovu preporuka Ministarstva finansija, rada i transfera, iznose 895,8 miliona. evro.

Ostvarivanje prihoda je uglavnom orijentisano ka dobrovoljnom ispunjavanju obaveza, obezbeđivanju potrebnih informacija i procedura kako bi poreski obveznici izvršili svoje poreske obaveze po što nižim troškovima.

Plan rada za 2023. godinu zasniva se na Planu upravljanja rizicima (PUR) za 2023. godinu, koji će plan biti obrađen i razvijen tokom ove godine, u cilju suočavanja sa rizicima i povećanja prihoda i povećanja dobrovoljne usklađenosti u skladu sa segmentacijom koja se sprovodi prema poslovnim aktivnostima.

Planom rada za 2023. godinu definisani su i uključeni ciljevi i radnje koje su utvrdila druga odeljenja PAK-a.

Za realizaciju ovih ciljeva i definisanih akcija obezbeđen je budžet PAK-a u iznosu od 16,5 miliona evra.

## Vizija, misija i vrednosti

### Vizija

„Da budemo pouzdani i poštovani, kao i da budemo uporedivi sa vodećim poreskim upravama u Evropi“.

Dobar poreski sistem je proizvod dobre poreske politike i zakonodavstva i dobre administracije. Svoju viziju smo opisali na ovaj način jer iskustva širom sveta pokazuju da je naplata prihoda efikasnija kada poreski obveznici dobrovoljno ispunjavaju obaveze, a to se postiže kada veruju i poštuju poreski autoritet vlast i smatraju ga veoma kompetentnom.

### Misija

„Ovde smo da prikupljamo poreze i doprinose, da podržimo ekonomski razvoj i dobrobit građana Kosova.“

Bićemo uspešni ako se povećaju očekivani vladini prihodi za pružanje osnovnih vladinih usluga, uglavnom kroz dobrovoljno poštovanje kosovskih poreskih zakona od strane poreskih obveznika, i ako poslodavci daju potrebne doprinose za penzijske štednje i druge doprinose svojim radnicima.

### Naše vrednosti

1. Profesionalizam
2. Integritet i poštenje
3. Efikasnost i efektivnost
4. Izvrsnost usluga
5. Transparentnost

Izabrali smo ove vrednosti jer verujemo da odražavaju stvari za koje verujemo da će biti najvažnije dok nastojimo da sprovedemo svoju misiju i ostvarimo našu viziju. Verujemo da ove vrednosti treba da budu primenljive na način na koji tretiramo poreske obveznike i različite partnere sa kojima radimo, kao i na to kako ćemo sarađivati jedni sa drugima i drugim članovima PAK-a. Želimo da ove vrednosti budu očigledne u svemu što radimo.

## Plan prihoda po poreskim periodima i vrstama poreza za 2023. godinu

Opis	PDV	POD (porez po odbitku) - Budžetske plate	POD (porez po odbitku) - ostale plate	PPK	PLP	WR (kirije-kam loto)	Plan 2023	% učešća
1	2	3	4	5	6	7	8=2+3+4+5+6+7	9=8/Σ
Januar	40.735.766	3.159.509	10.305.118	28.616.924	10.705.856	3.804.660	97.327.834	10.9%
Februar	32.562.371	3.481.322	9.566.467	2.140.428	1.124.453	3.275.348	52.150.390	5.8%
Mart	28.663.029	3.243.439	10.046.566	6.380.102	3.301.335	3.091.851	54.726.321	6.1%
April	31.685.617	3.069.335	11.007.186	43.624.916	13.766.396	3.517.486	106.670.936	11.9%
Maj	32.775.439	3.146.066	10.896.029	5.940.169	1.845.733	4.339.046	58.942.482	6.6%
Juni	33.307.725	2.998.844	11.145.323	3.692.226	1.411.288	3.634.331	56.189.736	6.3%
Juli	35.631.860	2.811.418	11.635.606	36.199.609	11.240.698	4.270.163	101.789.354	11.4%
Av gust	43.434.350	2.880.117	11.319.105	2.903.659	1.085.337	3.630.292	65.252.859	7.3%
Septembar	49.274.379	2.880.802	11.872.475	2.775.101	1.147.637	3.732.120	71.682.513	8.0%
Oktobar	37.330.105	3.110.114	11.935.341	36.847.743	11.730.352	3.750.596	104.704.250	11.7%
Novembar	37.927.783	2.965.831	11.339.092	1.989.943	1.126.952	3.437.952	58.787.552	6.6%
Decembar	41.325.718	3.065.749	13.785.751	4.503.510	1.074.546	3.820.499	67.575.772	7.5%
Svega	444.654.142	36.812.544	134.854.058	175.614.330	59.560.583	44.304.343	895.800.000	100.0%
%	49.64%	4.11%	15.05%	19.60%	6.65%	4.95%	100.00%	

Tabela br. 1: Plan prihoda po poreskim periodima i vrstama poreza Izvor: MF-Trezor / PAK-Informacione tehnologije

U Planu prihoda za 2023. godinu, raspodela prihoda po mesecima i vrstama poreza je zasnovana na proseku ostvarenih prihoda 2018-2019-2021, (prihodi prijavljeni od strane PAK/Trezor), da bi se dostigla utvrđena vrednost od 895,8 miliona evra.

## Plan prihoda za 2023. godinu po regionalnim direkcijama –OSPO i OVPO

Regioni	Realizacija			%	Plan		%	Poređenje Plan 2023/2022	Poređenje Plan 2023/Realiz 2022
	2020	2021	2022		2022	2023			
1	2	3	4	5=4/Σ	6	7	8=7/Σ	9 = 7/6	10=7/4
OVPO	220.234.370	256.309.713	335.844.382	47.4%	328.094.743	443.725.846	49.5%	135.2%	132.1%
SPD	-	-	128.928.262	18.2%		165.765.199	18.5%	0.0%	128.6%
Priština 1	54.211.278	77.543.408	54.683.081	7.7%	93.516.454	67.984.439	7.6%	72.7%	124.3%
Priština 2	31.297.702	47.493.065	31.020.034	4.4%	53.068.336	35.915.561	4.0%	67.7%	115.8%
Priština 3	37.987.845	54.136.451	34.248.610	4.8%	58.336.138	37.919.581	4.2%	65.0%	110.7%
Gnjilane	12.998.505	19.790.800	12.391.327	1.7%	21.571.972	13.685.508	1.5%	63.4%	110.4%
Uroševac	15.288.444	25.175.809	18.328.999	2.6%	28.699.978	21.618.713	2.4%	75.3%	117.9%
Prizren 1	13.929.709	19.777.050	15.264.404	2.2%	22.150.226	19.150.629	2.1%	86.5%	125.5%
Prizren 2	11.232.737	16.182.838	10.112.593	1.4%	17.639.294	11.367.148	1.3%	64.4%	112.4%
Đakovica	7.798.259	9.325.506	7.333.015	1.0%	11.179.851	10.359.148	1.2%	92.7%	141.3%
Peć	12.293.517	18.376.951	12.905.155	1.8%	21.403.077	16.972.141	1.9%	79.3%	131.5%
Mitrovica	11.755.532	16.778.670	11.786.550	1.7%	19.127.388	14.523.544	1.6%	75.9%	123.2%
Centralna uprava. -	38.011.935	36.812.544	35.925.733	5.1%	36.812.544	36.812.544	4.1%	100.0%	102.5%
Svega	467.039.833	597.702.805	708.772.146	100.0%	711.600.000	895.800.000	100.0%	125.9%	126.4%

Tabela br. 2: Plan prihoda za 2023. godinu u odnosu na realizaciju i plan 2022. godine

Izvor: MF-Trezor/ PAK-Informacione tehnologije

- Ostvareni prihodi za 2022, 2021. i 2020. godinu prema regionalnim direkcijama su primljeni od strane SIGTAS-a i CBK-a.
- Plan prihoda po regionalnim direkcijama utvrđuje se na osnovu % učešća po regionalnim direkcijama, DTMS i DTM u: prometu, uvozu za prodaju, lokalnoj kupovini za prodaju, prihodima od usluga kao i isplatama januar decembar 2022. godine.



## Plan prihoda za 2023. po mesecima za regionalne direkcije – OVPO i OSPO

Regioni	Januar	Februar	Mart	April	Maj	Juni	Juli	Avgust	Septembar	Oktober	Novembar	Decembar	Plan 2023	% učesća u totalu
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15=14/Σ
VPD	48.644.389	25.140.907	26.594.434	53.517.321	28.822.670	27.476.738	51.128.882	32.219.793	35.540.796	52.480.329	28.835.742	33.323.845	443.725.846	49.5%
SPD	18.172.362	9.392.032	9.935.035	19.992.771	10.767.449	10.264.642	19.100.509	12.036.532	13.277.178	19.605.376	10.772.333	12.448.979	165.765.199	18.5%
Pristina 1	7.452.939	3.851.906	4.074.605	8.199.534	4.415.999	4.209.786	7.833.595	4.936.482	5.445.302	8.040.653	4.418.002	5.105.637	67.984.439	7.6%
Pristina 2	3.937.320	2.034.927	2.152.577	4.331.739	2.332.932	2.223.991	4.138.417	2.607.898	2.876.703	4.247.804	2.333.990	2.697.261	35.915.561	4.0%
Pristina 3	4.157.015	2.148.472	2.272.687	4.573.442	2.463.105	2.348.086	4.369.333	2.753.414	3.037.218	4.484.823	2.464.223	2.847.763	37.919.581	4.2%
Gnjilane	1.500.303	775.402	820.232	1.650.595	888.956	847.445	1.576.930	993.731	1.096.158	1.618.612	889.359	1.027.783	13.685.508	1.5%
Uroševac	2.369.997	1.224.887	1.295.704	2.607.411	1.404.266	1.338.691	2.491.044	1.569.777	1.731.579	2.556.888	1.404.903	1.623.567	21.618.713	2.4%
Prizren 1	2.099.428	1.085.049	1.147.781	2.309.738	1.243.949	1.185.860	2.206.656	1.390.564	1.533.894	2.264.983	1.244.513	1.438.214	19.150.629	2.1%
Prizren 2	1.246.148	644.047	681.283	1.370.980	738.365	703.885	1.309.794	825.391	910.466	1.344.415	738.700	853.674	11.367.148	1.3%
Đakovica	1.135.644	586.935	620.869	1.249.406	672.889	641.467	1.193.646	752.198	829.729	1.225.197	673.194	777.973	10.359.148	1.2%
Peć	1.860.607	961.619	1.017.215	2.046.993	1.102.443	1.050.962	1.955.637	1.232.380	1.359.406	2.007.329	1.102.943	1.274.609	16.972.141	1.9%
Mitrovica	1.592.174	822.884	870.460	1.751.670	943.392	899.338	1.673.494	1.054.583	1.163.282	1.717.728	943.820	1.090.719	14.523.544	1.6%
Centralna uprava	3.159.509	3.481.322	3.243.439	3.069.335	3.146.066	2.998.844	2.811.418	2.880.117	2.880.802	3.110.114	2.965.831	3.065.749	36.812.544	4.1%
Svega	97.327.834	52.150.390	54.726.321	106.670.936	58.942.482	56.189.736	101.789.354	65.252.859	71.682.513	104.704.250	58.787.552	67.575.772	895.800.000	100.0%
%	10.9%	5.8%	6.1%	11.9%	6.6%	6.3%	11.4%	7.3%	8.0%	11.7%	6.6%	7.5%	100.0%	

Tabela br. 3: Plan prihoda po mesecima za regionalne direkcije, OSPO i OVPO

Izvor: MF-Trezor / PAK-Informacione tehnologije

## Plan prihoda za 2023. po vrstama poreza za regionalne direkcije – OSPO i OVPO

Regioni	PDV	POD (porez po odbitku) budžetske plate	POD ostale plate	PLP	PPK	WR (kirije-kam -loto)	Plan 2023	% učešće
1	2	3	4	5	6	7	8	9=8/Σ
OVPO	229,694,315		69,661,356	30,767,120	90,716,828	22,886,227	443,725,846	49.5%
OSPO	85,808,217		26,023,791	11,493,849	33,889,604	8,549,739	165,765,199	18.5%
Priština 1	35,192,088		10,673,005	4,713,914	13,898,971	3,506,461	67,984,439	7.6%
Priština 2	18,591,660		5,638,451	2,490,318	7,342,700	1,852,431	35,915,561	4.0%
Priština 3	19,629,039		5,953,066	2,629,273	7,752,409	1,955,794	37,919,581	4.2%
Gnjilane	7,084,292		2,148,514	948,927	2,797,912	705,863	13,685,508	1.5%
Uroševac	11,190,909		3,393,962	1,499,001	4,419,804	1,115,037	21,618,713	2.4%
Prizren 1	9,913,307		3,006,493	1,327,869	3,915,220	987,740	19,150,629	2.1%
Prizren 2	5,884,195		1,784,550	788,177	2,323,939	586,288	11,367,148	1.3%
Đakovica	5,362,404		1,626,302	718,284	2,117,860	534,298	10,359,148	1.2%
Peć	8,785,615		2,664,488	1,176,817	3,469,843	875,379	16,972,141	1.9%
Mitrovica	7,518,101		2,280,079	1,007,035	2,969,243	749,087	14,523,544	1.6%
Opšta uprava-p. Bud	-	36,812,544	-	-	-	-	36,812,544	4.1%
Svega	444,654,142	36,812,544	134,854,058	59,560,583	175,614,330	44,304,343	895,800,000	100.0%
% učešće	49.6%	4.1%	15.1%	6.6%	19.6%	4.9%	100.0%	

Tabela br. 4: Plan prihoda po vrstama poreza za regionalne direkcije, OSPO i OVPO

Izvor: MF-Trezor/ PAK-Informacione tehnologije

- Raspodela prihoda u regionalnim direkcijama i vrste poreza se zasnivaju na stanju podataka iz SIGTAS-a, Trezora i CBK-a.
- Plan prihoda po vrstama poreza za regionalnog direktora utvrđen je na osnovu realizacije 2022. godine, kriterijuma merenja (uvoz na prodaju, nabavka na domaćem tržištu, promet, prihodi od usluga i plaćanja za period januar. -decembar 2022), kao i ostvareni prihod uvećan za % učešća u iznosu od 895,8 miliona evra.

## Ostvareni prihodi po vrstama poreza 2020-2022 i planu 2022-2023

Vrsta poreza	Realizovanje			% učešće	Plan		% učešće	Porećenje Plan 2023/2022	Plan 2023 / Realizacija 2022
	2020	2021	2022		2022	2023			
1	2	3	4	5=4/Σ	6	7	8=7/Σ	9=7/6	10=7/4
Porez na dodatu vrednost	223,138,952	292,911,419	336,366,622	47.5%	352,033,139	444,654,142	49.6%	126.3%	132.2%
POD (porez po odbitku)-Budžetske plate	38,011,935	36,812,544	35,925,733	5.1%	36,812,544	36,812,544	4.1%	100.0%	102.5%
POD (porez po odbitku)-ostale plate	74,158,951	93,046,466	106,829,487	15.1%	111,743,162	134,854,058	15.1%	120.7%	126.2%
Porez na korporacije	85,480,660	114,454,395	159,946,436	22.6%	138,163,088	175,614,330	19.6%	127.1%	109.8%
Porez za individualne biznise	26,407,181	33,842,184	40,217,843	5.7%	40,860,983	59,560,583	6.6%	145.8%	148.1%
Kirije,lota, imovinska prava	19,842,154	26,635,797	29,486,025	4.2%	31,987,085	44,304,343	4.9%	138.5%	150.3%
<b>TOTAL</b>	<b>467,039,833</b>	<b>597,702,805</b>	<b>708,772,146</b>	<b>100%</b>	<b>711,600,000</b>	<b>895,800,000</b>	<b>100%</b>	<b>125.9%</b>	<b>126.4%</b>

Tabela br. 5: Ostvareni i planirani prihodi po vrstama poreza i po godinama

Izvor: MF-Trezor/ PAK-Informacione tehnologije

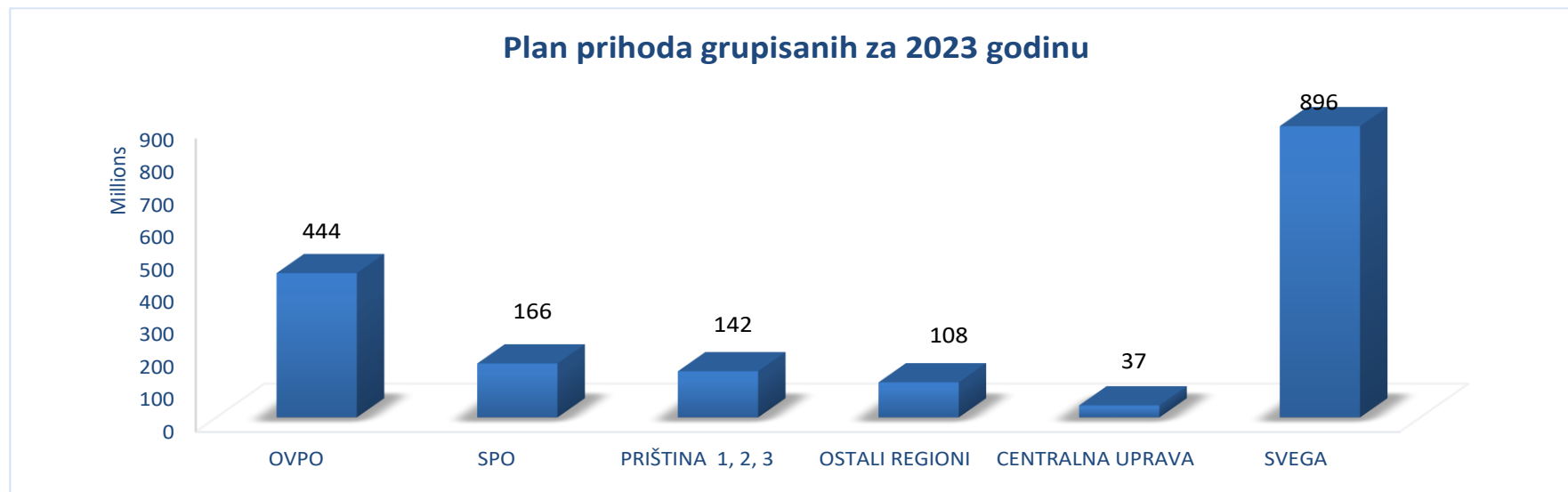
- Plan po vrstama poreza za 2023. vredan je 895,8 miliona evra. Ukupan plan prihoda za 2023. godinu u odnosu na plan prihoda za 2022. godinu povećan je za 25,9%, dok je u odnosu na realizaciju 2022. godine povećan za 26,4%.

## Prihodi ostvareni prema Regionalnim direkcijama - DTMS i DTM, grupisani za 2020-2022 i plan 2022-2023

Regioni	Realizacija			% učešća	Projekcija		%	Poređenje Plan 2023/2022	Plan 2023 / Realizacija 2022
	2020	2020	2022		2022	2023			
1	2	3	4	5=4/Σ	6	7	8=7/Σ	9=7/6	10=7/4
OVPO	220.234.370	256.309.713	335.844.382	47.4%	328.094.743	443.725.846	49.5%	135.2%	132.1%
SPO			128.928.262	18.2%	-	165.765.199	18.5%	0%	128.6%
PRIŠTINA 1, 2, 3	123.496.825	179.172.925	119.951.725	16.9%	204.920.929	141.819.580	15.8%	69.2%	118.2%
OSTALI REGIONI	85.296.703	125.407.624	88.122.043	12.4%	141.771.785	107.676.831	12.0%	76.0%	122.2%
CENTRALNA UPRAVA	38.011.934.57	36.812.544	35.925.733	5.1%	36.812.544	36.812.544	4.1%	100.0%	102.5%
SVEGA	467.039.833	597.702.805	708.772.146	100.0%	711.600.000	895.800.000	100.0%	125.9%	126.4%

Tabela br. 6: Ostvareni i planirani prihodi po godinama grupisani po Regionalnim direkcijama, OSPO i OVPO

Izvor: MF-Trezor/ PAK-Informacione tehnologije



Grafikon 1: Grafički prikaz planiranih prihoda grupisanih po Regionalnim direkcijama, OSPO i OVPO

## Plan kontrola za 2023 godinu i realizacija u 2022 godini

Regioni	Br. insp. Ek. Reg. Kont.	Br. insp. u OSPO i OVPO	Ukupan br. Insp. Kont.	Br. KT R.2023 za inspektore ekip. KT R.	Br. KT R.2023 za insp. OSPO i OVPO	Plan KT R. 2023 za Ek. KT R.	Plan KT R. 2023 za OSPO i OVPO	Ukupan KT R 2023	% učešća u planu	Ukupan plan KT R. 2022	Ukupan broj realizovanih KT R. 2022	% učešće u ukupno realizovanim KT R. 2022	Poređenje Plan 2023/Plan 2022	Plan 2023/Realizacija 2022
1	2	3	4=(2+3)	5	6	7=2*5	8=3*6	9=(7+8)	10=9/Σ	11	12	13=12/Σ	14=9/11	15=9/12
OVPO	0	28	28	0	8	0	224	224	9%	196	153	8%	114%	146%
OSPO	0	36	36	0	10	0	360	360	15%	441	0	0%	0%	0%
Pristina 1	30	0	30	13	0	390	0	390	16%	275	257	14%	142%	152%
Pristina 2	17	0	17	13	0	221	0	221	9%	132	200	11%	167%	111%
Pristina 3	20	0	20	13	0	260	0	260	11%	209	236	13%	124%	110%
Gnjilane	20	0	20	13	0	260	0	260	11%	231	242	13%	113%	107%
Uroševac	13	0	13	13	0	169	0	169	7%	143	153	8%	118%	110%
Prizren 1	10	0	10	13	0	130	0	130	5%	121	159	9%	107%	82%
Prizren 2	9	0	9	13	0	117	0	117	5%	110	132	7%	106%	89%
Đakovica	4	0	4	13	0	52	0	52	2%	22	44	2%	236%	118%
Peć	11	0	11	13	0	143	0	143	6%	99	141	8%	144%	101%
Mitrovica	10	0	10	13	0	130	0	130	5%	99	115	6%	131%	113%
Svega	144	64	208	13	-	1872	584	2456	100%	2078	1832	100%	118%	134%

Tabela br. 7: Plan kontrola za 2023 godinu

Izvor podataka:PAK, VKME

Ukupno Plan kontrole za 2023. godinu u odnosu na plan kontrole za 2022. godinu povećan je za 18%, dok je u odnosu na realizaciju 2022. godine povećan za 34%.

Raspodela broja ovih kontrola planirana je na osnovu broja inspektora u svakom regionu.

## Plan redovnih kontrola za 2023 godinu

Regioni	Br. insp. Ek. Reg. Kont. po regionima	Br. insp. u OSPO i OVPO	Ukupan br. Insp. Kont.	Br. KTR. 2023 za inspektore ekip. KTR.	Br. KTR. 2023 za insp. OSPO i OVPO	Plan KTR. 2023 za Ek. KTR.	Plan KTR. 2023 za OSPO i OVPO	Ukupan plan KTR 2023	% učešća u planu KTR. 2023
1	2	3	4=(2+3)	5	6	7=2*5	8=3*6	9=(7+8)	10=9/Σ
OVPO	0	28	28	0	5	0	140	140	8%
OSPO	0	36	36	0	7	0	252	252	15%
Priština 1	30	0	30	9	0	270	0	270	16%
Priština 2	17	0	17	9	0	153	0	153	9%
Priština 3	20	0	20	9	0	180	0	180	11%
Gnjilane	20	0	20	9	0	180	0	180	11%
Uroševac	13	0	13	9	0	117	0	117	7%
Prizreni 1	10	0	10	9	0	90	0	90	5%
Prizreni 2	9	0	9	9	0	81	0	81	5%
Đakovica	4	0	4	9	0	36	0	36	2%
Peć	11	0	11	9	0	99	0	99	6%
Mitrovica	10	0	10	9	0	90	0	90	5%
Svega	144	64	208	9	-	1296	392	1688	100%

Tabela br. 8: Plan redovnih kontrola za 2023 godinu

Izvor podataka: PAK, VKME

## Plan kontrola poseta ispunjavanja poreskih obaveza za 2023 godinu

Regioni	Br. insp. Ek. Reg. Kont. po regionima	Br. insp. u DSPD i DVPO	Ukupan br. Insp. Kont.	Br. KTR.2023 za inspektore ekip. KTR.	Br. KTR.2023 za insp. DSPD i DVPO	Plan KTR. VIP 2023 za Ek. KTR.	Plan KTR.V.P 2023 za DSPD i DVPO	Ukupan plan KTR V.P. 2023	% učešća u planu KTR. V.P. 2023
1	2	3	4=(2+3)	5	6	7=2*5	8=3*6	9=(7+8)	10=9/Σ
DVPO	0	28	28	0	3	0	84	84	11%
DSPD	0	36	36	0	3	0	108	108	14%
Priština 1	30	0	30	4	0	120	0	120	16%
Priština 2	17	0	17	4	0	68	0	68	9%
Priština 3	20	0	20	4	0	80	0	80	10%
Gnjilane	20	0	20	4	0	80	0	80	10%
Uroševac	13	0	13	4	0	52	0	52	7%
Prizren 1	10	0	10	4	0	40	0	40	5%
Prizren 2	9	0	9	4	0	36	0	36	5%
Đakovica	4	0	4	4	0	16	0	16	2%
Peć	11	0	11	4	0	44	0	44	6%
Mitrovica	10	0	10	4	0	40	0	40	5%
Svega	144	64	208	4	3	576	192	768	100%

Tabela br. 9: Plan kontrola za ispunjavanje poreskih obaveza za 2023 godinu

Izvor podataka: PAK, VKME

## Plan kontrole za 2023. godinu po mesecima za regionalne direkcije – OVPO i OSPO

Regioni	Januar	Februar	Mart	April	Maj	Juni	Juli	Avgust	Septembar	Oktober	Novembar	Decembar	Ukupno
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Σ
OVP	5	15	27	16	19	21	13	10	26	27	23	22	224
OSPO	8	24	44	26	30	33	21	17	42	44	37	34	360
Priština 1	9	26	46	28	33	36	23	19	46	49	40	35	390
Priština 2	4	16	26	16	19	20	13	10	26	27	23	21	221
Priština 3	6	18	31	19	22	24	16	12	30	32	26	24	260
Gnjilane	6	17	32	19	22	24	16	12	30	32	26	24	260
Uroševac	4	12	19	12	14	16	10	7	20	21	17	17	169
Prizren 1	3	9	15	9	11	12	7	6	16	16	13	13	130
Prizren 2	3	8	14	9	10	10	7	6	13	14	12	11	117
Đakovica	1	3	6	4	4	4	3	3	6	6	5	7	52
Peć	3	10	17	10	12	13	9	7	17	17	15	13	143
Mitrovica	3	8	16	9	11	12	7	6	16	16	13	13	130
Svega	55	166	293	177	207	225	145	115	288	301	250	234	2456

Tabela br. 10: Plan kontrola za 2023 godinu po mesecima za regionalne direkcije – OVPO i OSPO

Izvor podataka: PAK, VKME



## Plan redovnih kontrola za 2023. godinu po mesecima za regionalne direkcije – OSPO i OVPO

Regioni	Januar	Februar	Mart	April	Maj	Juni	Juli	Avgust	Septembar	Oktober	Novembar	Decembar	Ukupno
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Σ
OVPO	3	10	17	10	12	13	8	6	16	17	14	14	140
OSPO	6	17	31	18	21	23	15	12	29	31	26	23	252
Pristina 1	6	18	32	19	23	25	16	13	32	34	28	24	270
Pristina 2	3	11	18	11	13	14	9	7	18	19	16	14	153
Pristina 3	4	12	22	13	15	17	11	8	21	22	18	17	180
Gnjilane	4	12	22	13	15	17	11	8	21	22	18	17	180
Uroševac	3	8	13	8	10	11	7	5	14	15	12	11	117
Prizren 1	2	6	11	6	8	8	5	4	11	11	9	9	90
Prizren 2	2	6	10	6	7	7	5	4	9	10	8	7	81
Đakovica	1	2	4	3	3	3	2	2	4	4	4	4	36
Peć	2	7	12	7	8	9	6	5	12	12	10	9	99
Mitrovica	2	6	11	6	8	8	5	4	11	11	9	9	90
Svega	38	115	203	120	143	155	100	78	198	208	172	158	1688

Tabela br. 11: Plan kontrola za 2023 godini po mesecima za regionalne direkcije, OSPO i OVPO

Izvor podataka: PAK, VKME

## Plan kontrola za posete ispunjavanja obaveza za 2023 godinu po mesecima za regionalne direkcije – OSPO i OVPO

Regioni	Januar	Februar	Mars	April	Maj	Juni	Juli	Avgust	Septembar	Oktober	Novembar	Decembar	Ukupno
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Σ
OVPO	2	5	10	6	7	8	5	4	10	10	9	8	84
OSPO	2	7	13	8	9	10	6	5	13	13	11	11	108
Priština 1	3	8	14	9	10	11	7	6	14	15	12	11	120
Priština 2	1	5	8	5	6	6	4	3	8	8	7	7	68
Priština 3	2	6	9	6	7	7	5	4	9	10	8	7	80
Gnjilane	2	5	10	6	7	7	5	4	9	10	8	7	80
Uroševac	1	4	6	4	4	5	3	2	6	6	5	6	52
Prizren 1	1	3	4	3	3	4	2	2	5	5	4	4	40
Prizren 2	1	2	4	3	3	3	2	2	4	4	4	4	36
Đakovica	0	1	2	1	1	1	1	1	2	2	1	3	16
Peć	1	3	5	3	4	4	3	2	5	5	5	4	44
Mitrovica	1	2	5	3	3	4	2	2	5	5	4	4	40
Svega	17	51	90	57	64	70	45	37	90	93	78	76	768

Tabela br. 12: Plan kontrola ispunjavanja poreskih obaveza za godinu 2022 za regionalne direkcije, OSPO i OVPO

Izvor podataka: PAK, VKME

## Plan kontrola ispunjavanja obaveza za 2023 godinu i realizacija u 2022

Regioni	Br. Insp. DVPO i OSPO	Br. insp. Regionalnih EK. KTR.	Br. insp. kontrola ispunjenosti	Ukupan broj inspektora	Br. Kontrola ispunjenosti za inspektore kontrole ispunjenosti	Plani. Kont. Ispunj. Za inspek. Ispunjenosti	Ukupan plan kontr. Ispunjenosti 2023	Plan poseta 2022	Posete ostvarene u 2022	Poređenje plan 2023/Plan 2022	Plan 2023/Realizacija 2022
0	1	2	3	4=(1+2+3)	5	6=(4*5)	7=6	8	9	10=7/8	11=7/9
DVPO	0	0	0	0	0	0	0	196	251	0%	0%
OSPO	5	0	0	5	80	400	400	0	0	0%	0%
Pristina 1	0	0	9	9	132	1188	1188	1184	1186	100%	100%
Pristina 2	0	0	9	9	132	1188	1188	884	1141	134%	104%
Pristina 3	0	0	10	10	132	1320	1320	1028	1384	128%	95%
Gnjilane	0	0	6	6	132	792	792	864	878	92%	90%
Uroševac	0	0	6	6	132	792	792	622	723	127%	110%
Prizren 1	0	0	5	5	132	660	660	562	690	117%	96%
Prizren 2	0	0	4	4	132	528	528	426	518	124%	102%
Đakovica	0	0	2	2	132	264	264	172	235	153%	112%
Peć	0	0	5	5	132	660	660	576	814	115%	81%
Mitrovica	0	0	8	8	132	1056	1056	714	943	148%	112%
Svega	5	0	64	69	-	8848	8848	7228	8763	122%	101%

Tabela br. 13: Ukupan plan kontrola ispunjavanja po broju inspektora

Izvor podataka: PAK, VKME

- Plan kontrola<sup>1</sup> ispunjavanja obaveza za 2023. godinu u odnosu na plan posete za 2022. godinu povećan je za 22%, dok je u odnosu na realizaciju 2022. veći za 1%.
- Raspodela broja ovih poseta je planirana na osnovu broja inspektora u svakom regionu.

<sup>1</sup> Kontrole ispunjenosti planirane su za 2023. godinu, na osnovu preporuka Višeg menadžmenta, „posete ispunjenosti“ treba nazvati „kontrole ispunjenosti“

## Plan kontrole ispunjenosti za 2023 godinu po mesecima za regionalne direkcije – OSPO i OVPO

Region	Januar	Februar	Mart	April	Maj	Juni	Juli	Av gust	Septembar	Oktobar	Novembar	Decembar	Ukupno
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Σ
OVPO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OSPO	30	36	45	40	24	36	35	47	33	29	23	22	400
Priština 1	88	108	133	119	72	107	104	141	99	85	69	63	1188
Priština 2	88	108	133	119	72	107	104	141	99	85	69	63	1188
Priština 3	98	120	148	133	80	119	116	156	110	95	77	68	1320
Gnjilane	59	72	89	80	48	71	70	94	66	57	46	40	792
Uroševac	59	72	89	80	48	71	70	94	66	57	46	40	792
Prizren 1	49	60	74	66	40	59	58	78	55	47	38	36	660
Prizren 2	39	48	59	53	32	47	46	62	44	38	31	29	528
Đakovica	18	23	30	27	16	27	23	31	22	19	15	13	264
Peć	49	60	74	66	40	59	58	78	55	47	38	36	660
Mitrovica	79	96	118	106	64	95	93	125	88	76	61	55	1056
Svega	656	803	992	889	536	798	777	1047	737	635	513	465	8848

**Tabela br. 14:** Plan 2023 kontrola ispunjenosti po mesecima i regionalnim direkcijama  
Izvor podataka: PAK, VKME

- Raspodela broja ovih kontrola ispunjenosti planirana je na osnovu broja inspektora u svakom regionu.
- Od ukupnih kontrola ispunjenosti, planirano je da 90% kontrola ispunjenosti na implementaciju Plana upravljanja rizicima za 2023. godinu, dok će ostatak kontrola ispunjenosti dodeliti sami Regioni na osnovu tabele raspodele iz Analiza rizika kao i zavisno od zahteva.

## Plan raspodele kontrola za 2023 godinu

Kontrole otvorene od ROD/OVPO 10%	KONTROLE ZASNOVANE NA RIZIKU 90%									
	Sektorska/grupna pokrivenost									
Kontrole otvorene od ROD/OSPO/OVPO	Sektor građevine	Sektor smještaja i prehrambenih usluga	Neformalno zapošljavanje	Nepodnosioci prijava	Roba bez porekla i manjak na zalihama	Kreditiranje u PDV-u	Osobe sa visokim primanjima	Nepodnosioci prijava za prihode u PLP	Ostali sektori	=100%
	7%	15%	2%	3%	13%	13%	1%	10%	36%	
	Madhësité e tatimpaguesve									
	ROD			OSPO			OVP			=100%
	75%			15%			10%			
Llojet e kontrolleve										
Kontrole refundacije			Slučajne kontrole		Kontrole od treće strane		Kontrole od zajedničkih ekipa PAK-Carina	Kontrole predložene od OUR		=100%
15%			5%		5%		5%	70%		

Tabela br. 15: Plan raspodele kontrola za 2023 godinu

Izvor: Odeljenje upravljanja rizikom

Od ukupnog broja Kontrola, planirano je da 90% ide na realizaciju Plana upravljanja rizicima za 2023. godinu, dok će ostatak poseta dodeljivati regionu sami na osnovu tabele raspodele iz Analize rizika kao i u zavisnosti od zahteva.

## Plan raspodjeljivanja kontrola ispunjenosti za 2023 godinu

Kontrole ispunjenosti od ROD/OSPO	KONTROLE ISPUNJENOSTI ZASNOVANE NA RIZIKU 80%									
	Sektorska/grupna pokrivenost									
	Sektor građevine 5%	Sektor smještaja i prehrambenih usluga 5%	Neformalno zapošljavanje 13%	Nepodnosioci prijave 10%	Roba bez porekla i manjak na zalihama 12%	Kreditiranje u PDV-u 11%	Osobe sa visokim primanjima 1%	Neprijavljanje prihoda u PLP-u 5%	Ostali sektori 38%	= 100%
	Madhësitë e tatimpaguesve									
	ROD 95%					OSPO 5%				= 100%

Tabela br. 16: Plan raspodjeljivanja kontrola ispunjenosti za 2023 godinu

Izvor: Odeljenje upravljanja rizikom

Od ukupnih kontrola ispunjenosti planirano je da 80% poseta ide na implementaciju Plana upravljanja rizicima za 2023. godinu, dok će ostatak poseta dodijeliti sami regionu na osnovu tabele raspodele iz Analize rizika kao kao i u zavisnosti od zahteva

## Plan prinudne naplate za 2023 godinu

Odeljenje za upravljanje i naplatu dugova (OUND) je dobro organizovana struktura PAK-a koja se bavi naplatom poreskih dugova sa integritetom i kompetentnošću, fokusirajući se na obezbeđene pravne procedure i služeći se tehničkim i tehnološkim inovacijama, na način da savršeno postigne PAK-ove strateški ciljevi u smanjenju procenta učešća duga u opštem prihodu u roku od jedne godine ostvarenog od poreza. Da bismo osigurali da ostanemo fokusirani na našu misiju, oslanjamo se na Plan smanjenja poreskog duga za period januar-decembar 2023.

Proces planiranja smanjenja stanja duga je deo strateškog plana PAK-a u periodu 2022-2026, koji ima za cilj da dovede do ravnoteže PAK-a, u naplati duga u odnosu na prihode prikupljene prema projekcijama, koji da bismo ostvarili ovaj cilj, moramo biti efikasni u pružanju usluga poreskim obveznicima i postupanju sa dugovima u skladu sa zakonskim i organizacionim procedurama. Poreznici moraju da se pripreme u skladu sa zakonskim procedurama i drugim dokumentima PAK-a kao što su strateški plan PAK-a i operativni plan OUND-a koji se odnosi na naplatu dugova.

## Plan smanjenja poreskog duga za 2023 godinu

Odeljenje za upravljanje i naplatu dugova, kao nova organizaciona struktura konsolidovana u jedinstven centar, negovaće okruženje koje promovise unapređenje performansi u radnim procesima, koji se sprovode u okviru Sektora sa specifičnim zadacima koji za osnovnu namenu imaju Izmirivanje poreskih obaveza, ovu strukturu treba shvatiti kao uravnoteženu organizacionu inovaciju u tretmanu dugova, njihovoj naplati i pružanju efikasnih usluga poreskim obveznicima kao važnu komponentu saradnje između PAK-a i poreskih obveznika.

Izdvojene radnje u obavljanju poslova moraju rezultirati preciznim pravnim i etičkim ponašanjem i moraju se posmatrati iz perspektive zatvaranja procesa u postupanju prema predmetu u okviru nadležnosti u Odseka.

Odeljenje za upravljanje i naplatu dugova (OUND) mora da obezbedi da su očekivanja PAK-a premašena u tretiranju dugova, naplati dugova, sprovođenju svih procedura i pružanju najboljih usluga za poreske obveznike.

Stoga je imperativ da u realizaciji ovih ciljeva imamo akcioni plan koji obezbeđuje uspeh u smanjenju poreskog duga, utvrđenog za 2023.

Dakle, da bi se postigli planirani ciljevi, neophodno je identifikovati i proceniti faktore koji mogu ugroziti uspeh projekta ili postizanje cilja (u ovom slučaju naplatu poreskog duga). Ova identifikacija faktora rizika u naplati duga nam takođe pomaže da odredimo preventivne mere za

smanjenje verovatnoće ovih faktora (neplaćanja) koji se mogu pojaviti i identifikujemo protiv mere za uspešno rešavanje ovih ograničenja plaćanja duga.

Upravljanje rizikom je identifikacija i određivanje prioriteta rizika. Analiza rizika je deo procedure upravljanja rizicima, kroz koju obezbeđujemo racionalno i efikasnije korišćenje ljudskih i tehničkih resursa, kako bismo efikasnije raspodelili opterećenje u tretmanu dugova, posebno sa prioriternim dugovima.

Da bismo napravili realan plan, prvo moramo identifikovati trenutno stanje dugova na kraju 2022. godine, odnosno na dan 31.12.2022.

Prema podacima iz Opštih izveštaja<sup>2</sup>, stanje poreskih dugova je sledeće:

Ukupan aktivni dug je 470.711.004,00 €

Ukupan dug, bez javnih preduzeća, društvenih preduzeća i budžetski organizacija, 422.532.909,66 €

Ukupni stari dugovi 123.246.453,50 €

Ukupan dug koji treba naplatiti 355,256,194.23€ sa PD

Ukupni naplativi dug bez K+PD 287,687,567.00 €

---

<sup>2</sup> Opšti izveštaji –Izveštaj 30.2 dana, 27.12.2022



## Potencijalni dugovi nastali tokom godine 2023

U cilju naplate eventualnih dugova koji će nastati tokom 2023. godine, za osnovu su uzeta dugovanja nastala tokom 2022. godine i u tom kontekstu planirano je da se u toku 2023. godine ovi novonastali dugovi naplate kroz punu isplatu. a plaćanje po dogovoru.

Shodno tome, tretman novog duga procedurama naplate, u zavisnosti od datuma nastanka, obuhvata preko 90%, a cilj blagovremenog tretmana novog duga pruža nam najlakšu mogućnost blagovremene naplate.

Nova dugovanja utiču na rast duga ukoliko se sa njima ne postupa u skladu sa procedurama naplate.

Osnovni cilj Plana naplate dugova za 2023. godinu je smanjenje aktivnog duga za 16,3%.

A ovaj cilj je ostvariv na osnovu nove organizacione strukture u kojoj se poreski dug tretira u skladu sa osnovnim principima poslovanja OUND -a:

- Princip kretanja napred i zaključivanje konkretnog procesa rada u odeljenjima
- Vremenski princip u vođenju procesa u Odjeljenju, preko IT-a, programiran je rok za završetak predmeta u procesu.

Iz podataka koji se odnose na isplate u 2021. i 2022<sup>3</sup>. godini i trend novih dugova nastalih u 2022. godini, uverava nas da je u 2023. godini cilj PAK-a, naplata od 177.297.174,00€.

---

<sup>3</sup> Opšti izveštaji - Analiza dugova - Izveštaj 28.14 Trend naplate dugova

## Plan naplate poreskih i dugova penzijskih doprinosa za 2023 godinu

Mesec	Dug	Aktuelni rast	Aktuelna plata	Stanje na zalihama	Početne zalihe minus prateće zalihe
	1	2	3	4=(1+2)-3	5=(3-2)
Februar	470.711,004	7.333,356	10.062,423	467.981,937	2.729,067
Shkurt	467.981,937	7.243,777	12.851,155	462.374,559	5.607,378
Mart	462.374,559	7.504,321	14.204,260	455.674,620	6.699,939
April	455.674,620	7.983,084	17.045,112	446.612,592	9.062,028
Maj	446.612,592	7.983,084	12.950,155	441.645,521	4.967,071
Juni	441.645,521	6.983,210	15.500,000	433.128,731	8.516,790
Juli	433.128,731	6.825,010	17.500,112	422.453,629	10.675,102
Av gust	422.453,629	7.504,263	12.850,625	417.107,267	5.346,362
Septembar	417.107,267	7.983,084	16.583,333	408.507,018	8.600,249
Ok tobar	408.507,018	8.504,254	16.583,333	400.427,939	8.079,079
Novembar	400.427,939	11.250,321	15.583,333	396.094,927	4.333,012
Decembar	396.094,927	13.450,081	15.583,333	393.961,675	2.133,252
Svega		100.547,845	177.297,174	5.145,970,415	76.749,329

Tabela br. 17: Plan tretiranja i naplate dugova 2023 godinu

Izvor: Odeljenje za upravljanje naplatom dugova

U 2023. godini planirano je naplatiti 177.297.174,00 €, a ovom naplatom stanje duga će se povećati za 100,5 miliona €, a stanje duga će se smanjiti za 16,3%.

Plan naplate dugova za 2023. godinu

-Planiranje naplate poreskog duga za 2023. godinu

-Planiranje naplate dugova za penzione doprinose za 2023. godinu

Mesec	Planiranje naplate poreskih dugova i penzijskih prinoda za 2023. godinu	Plan naplate penzionih doprinosa	Plan naplate penzija
	1	2	3=1+2
Januar	8,049,938	2,012,485	10,062,423
Februar	10,280,924	2,570,231	12,851,155
Mart	11,363,408	2,840,852	14,204,260
Prill	13,636,090	3,409,022	17,045,112
Maj	10,360,124	2,590,031	12,950,155
Juni	12,400,000	3,100,000	15,500,000
Juli	14,000,090	3,500,022	17,500,112
Av gust	10,280,500	2,570,125	12,850,625
Septembar	13,266,666	3,316,667	16,583,333
Ok tobar	13,266,666	3,316,667	16,583,333
Novembar	12,466,666	3,116,667	15,583,333
Decembar	12,466,666	3,116,667	15,583,333
Svega	141,837,739	35,459,435	177,297,174

**Tabela br. 18:** Plan naplate poreskih i dugova penzijskih doprinosa za 2023 godinu

Izvor: Odeljenje za upravljanje naplatom dugova

U periodu januar-decembar 2023. godine planirano je da se od penzija prikupi 141,8 miliona evra poreza i 35,4 miliona evra doprinosa.

- Iz Plana upravljanja ukupnim poreskim dugom za OUNP za 2023. godinu planirano je da se 100% dugova preko 100 hiljada evra tretira po procedurama u skladu sa prinudnom naplatom,
- Iz Plana upravljanja ukupnim poreskim dugom za OUND za 2023. godinu planirano je da se 80% dugova od 50 hiljada € do 100 hiljada € tretira po procedurama u skladu sa prinudnom naplatom,
- Iz Plana upravljanja ukupnim poreskim dugom za OUND za 2023. godinu planirano je da se 70% dugova od 20.000 € - 50.000 € tretira po procedurama u skladu sa prinudnom naplatom.

- Iz Plana tretmana ukupnog poreskog duga za OUND za 2023. godinu planirano je da se 70% dugova od 5 hiljada € do 20 hiljada € tretira po procedurama u skladu sa prinudnom naplatom.
- Iz Plana upravljanja ukupnim poreskim dugom za OUND za 2023. godinu planirano je da se 50% dugova od 2.000 € - 5.000 € tretira po procedurama u skladu sa prinudnom naplatom
- Iz Plana tretmana ukupnog poreskog duga za OUND za 2023. godinu, planirano je da se 50% dugova od 1.000 do 2.000 evra tretira po procedurama u skladu sa prinudnom naplatom.
- 30% dugova od 500 € - 1.000 € tretira se po procedurama u skladu sa prinudnom naplatom
- 30% dugova od 100-500€ tretira se po procedurama u skladu sa prinudnom naplatom

## Plan otpisivanja starih dugova

Mesec	OVPO	PRIŠTINA 1	PRIŠTINA 3	PRIŠTINA 3	GNJILAN	UROŠEVAC	PRIZREN 1	PRIZREN 2	PEĆ	ĐAKOVICA	MITROVICA	PLAN DUGA ZA OTPIŠIVANJE
1	177,224											177,224
2	375,297	3,152,038	736,338	2,497,087	531,070	1,596,250	919,084	453,937	987,103	428,925	813,112	12,490,241
3	521,246	4,728,057	809,972	1,387,270	615,367	1,995,312	1,148,855	756,562	1,148,855	428,925	1,219,668	14,760,090
4	400,246	3,528,057	911,219	1,387,270	984,588	1,995,312	1,148,855	756,562	1,233,879	530,925	1,219,668	14,096,580
5	416,997	3,998,464	1,063,089	1,618,482	984,588	1,995,312	1,148,855	756,562	1,233,879		885,623	14,101,849
6		2,399,079	1,328,861	2,023,103	984,588	1,995,312	1,148,855	786,452	1,318,902			11,985,151
7		1,898,784	1,328,861	3,034,654	984,588							7,246,886
8		2,531,711	1,328,861	3,034,654	656,392							7,551,618
9		2,531,711	1,328,861	1,618,482	328,196							5,807,250
10		2,531,711	1,450,678	1,618,482	412,354							6,013,225
11		3,152,038										3,152,038
12												
PLANI 2023	1,891,010	30,451,651	10,286,739	18,219,484	6,481,730	9,577,497	5,514,503	3,510,073	5,922,618	1,388,775	4,138,072	97,382,152
SVEGA	2,084,985	31,520,381	13,859,484	20,626,389,47	8,123,616	10,542,621	7,641,605	5,001,187	8,079,114	2,407,893	5,594,534	115,454,810

Tabela br. 19: Plan otpisivanja starih dugova o regionima

Izvor: Odeljenje naplate dugova

Iz stanja od 27.12.2022, nenaplativi dug zbog zastarelosti kao rezultat isteka roka naplate u skladu sa članom 33 Zakona br. 03/L-222 o postupcima poreske administracije iznosi 115,454,809,78€.

U 2023. godini planirano je otpisivanje dugova u iznosu od 97.382.152,03 €, od čega će 90,7% ovog duga biti poništeno u skladu sa zakonskim procedurama.

## Planirani budžet za 2023 godinu

Kategorija rashoda	Budžet 2022	Budžet 2023	%	Rashodi budžeta 2022	Poređenje
1	2	3	4=3/total	5	6=3/2
PLATE I DNEVNICE	7.732.579	8.024.226	48.6%	7.716.938	103.8%
ROBA I USLUGE	2.923.513	3.988.584	24.2%	2.743.039	136.4%
KOMUNALNE USLUGE	361.696	361.696	2.2%	144.555	100.0%
SUBVEN -T RANSE	40.000	40.000	0.2%	17.139	100.0%
KAPITALNI RASHODI	2.200.000	4.100.000	24.8%	316.987	186.4%
Svega	13.257.788	16.514.506	100.0%	10.938.657	124.6%

Tabela br. 20: Planirani budžet za 2023 godinu

Izvor: Odsek za budžet

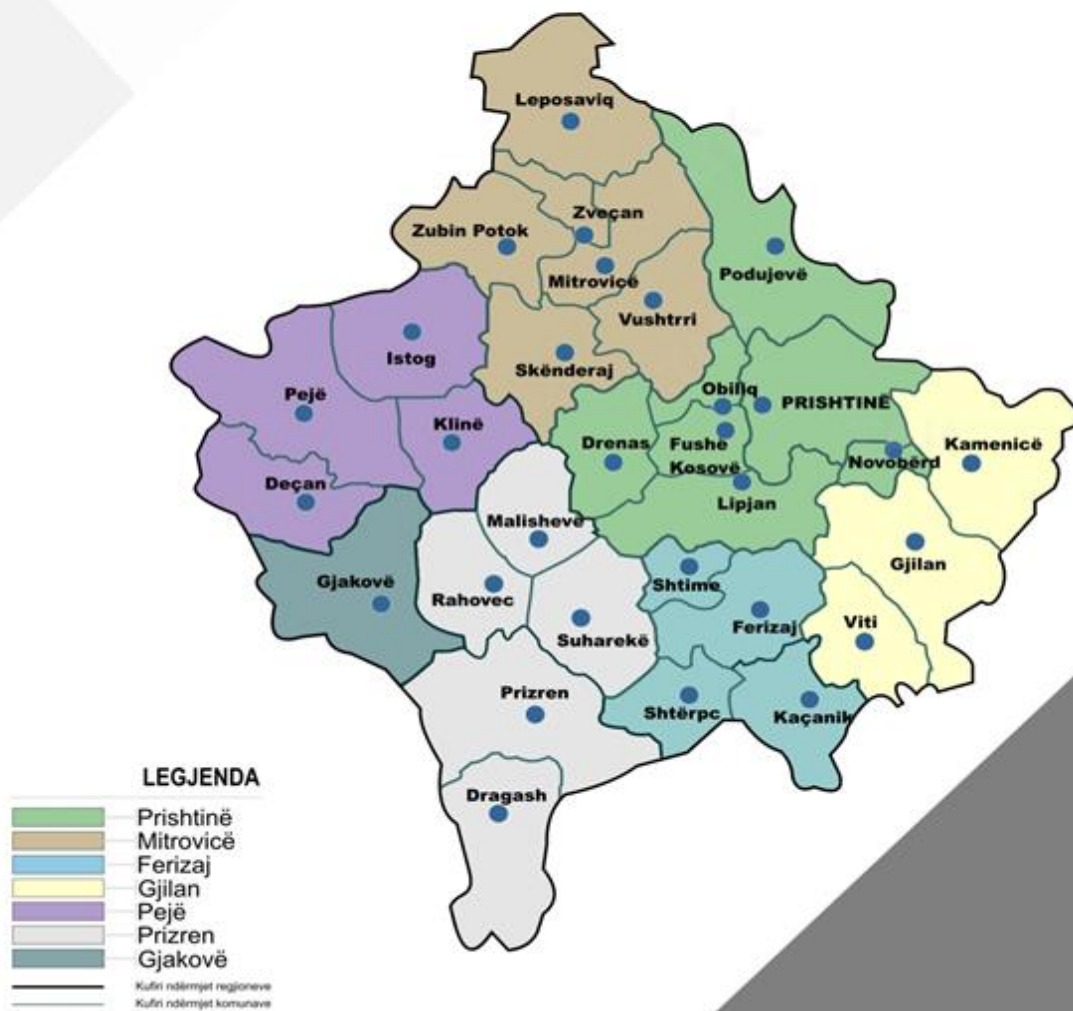
## Projekti za 2023 godinu

Kapitalni projekti 2023	Vrednost projekta
Fiskalne kase	300.664
Pozivni centar	7.729
Novi osnovni poreski sistem	1.891.607
Softver	50.000
Oprema sa dodatnim hardverom (Bled server me storadge)	500.000
Renoviranje objekata PAK-a u Gnjilanu, Uroševcu, Prizrenu, Đakovici, Mitrovici, kao i nadgradnja objekta u centralnoj kancelariji u Pristini.	250.000
Izgradnja kapaciteta i upravljanje sajber bezbednošću	200.000
Kupovina automobila za potrebe Poreske uprave Kosova	600.000
Elektronska arhiva	250.000
Snabdevanje IT opremom	20.000
Sistem sigurnosnih kamera - PAK	15.000
Sistem za upravljanje ulazom i izlazom- PAK	15.000
Svega	4.100.000

Tabela br. 21: Glavni projekti predviđeni za 2023 godinu

Izvor: Odsek za budžet

# ORGANIZIMI TERRITORIAL SIPAS ATK-së



Adresa: Këndi i rrugëve Bill Clinton & Dëshmorët e Kombit  
10000 Prishtinë, Kosovë  
Tel & Fax: +381 (0)38 200 250 12 & 200 250 07  
Email: [info@atk-ks.org](mailto:info@atk-ks.org); Web: [www.atk-ks.org](http://www.atk-ks.org)